

TYPE OF INDUSTRY

州の完成車工場「スバ  
ル・オブ・インディア  
ナ・オートモティブ  
（SIA）」に変速機  
の組み立てラインを新  
設する。今年7月に着  
工し、2023年夏に  
稼働する計画。米国の  
新車販売が好調で生産  
台数が増加。国内工場

理化を図る。  
SIAでは、既存の  
工場建屋内に組み立て  
ラインを新設するほか  
補修部品工場を新設す  
る。投資総額は合わせ  
て1億5800万  
（約1.65億円）。  
スバルはSIA向け  
の変速機を群馬製作所

ていたが、この組み  
立て工程をSIAに移  
管する。今回の設備投  
資で大泉工場の変速機  
の生産には影響はない  
という。  
SIAではスポーツ  
多目的車（SUV）  
「アセント」や同「ア  
ウトバック」、ハッチ

時停止するなど生産活  
動が停滞した。現在は  
通常操業に戻ってい  
る。新型コロナウイルス以  
前から組み立てラインの設  
備投資を計画していた  
が、現在のところ新型  
コロナによる計画の遅  
れなどの影響は出てい  
ないという。

タイムズモビリティ  
（東京都品川区、川上  
紀文社長、03・67  
47・8161）は、  
企業の駐車場にカーシ  
ェアとレンタカーを融  
合したモビリティサ  
約第1号として三井住

友銀行へサービスの提  
供を始める。  
曜日限定で契約企業  
指定の駐車場にタイム  
ズカーの車両を配備  
し、専用車両として利  
用が可能。出社人数や

で、車両配備の効率化  
やコストダウンなどが  
期待できる。  
昨今の働き方改革や  
新型コロナウイルス感  
染症の影響による働き  
方の多様化に対応する  
ため新サービスを開発  
した。

# 品質向上 IOT・AI活用

佐藤工業は主に自動  
変速機（AT）関連の  
自動車プレス部品を得  
意とする。強みは品質  
の高さだ。主要取引先  
のアイシン精機から2  
019年度グループ原  
価賞、アイシン・エイ  
・ダブリュ（AW）に  
は19年度総合優秀賞に  
選ばれた。

植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

制度を導入した。「従  
業員と定期的な昼食を  
共にして不満や意見な  
どを聞いた」（同）。見直した。

「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

15年、経営支援会社  
のセレンディップ・コ  
ンサルティング（現セ  
レンディップ・ホール  
ディングス、名古屋中  
区）の傘下に入っ  
た。当時の佐藤工業は  
大幅な営業赤字の状態  
で、オーナー経営から  
事業承継を含めた立て  
直しとして、米ボルク  
ワナー日本法人出身  
の植村達司社長に白羽

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

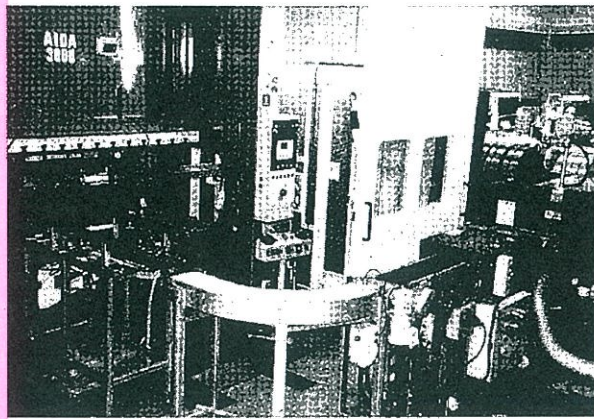
の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価

の矢が立った。  
植村社長がまず力を  
入れたのが風土改革  
だ。「従業員も当事者  
意識を持つことが大  
事」（植村社長）と指  
摘。経営状態や今月の  
目標などの情報をオ  
ンラインにし、公正な評価



## 佐藤工業



品質が強みの佐藤工業。生産のデジタル  
化などにも積極的に取り組む(本社工場)

## 海外拠点新設も視野

生産面では、勘・こ  
みにプレス技術を生か  
つに頼らないデータに  
裏打ちされたモノづく  
りとして、金型の状態  
などをデジタルデータ  
として管理。原価を減  
らし、品質を安定させ  
た。取引先の協力など  
も得ながら業績は年々  
回復した。  
生産の品質向上には  
手を緩めない。IOT  
（モノのインターネット）  
による生産効率化  
を進めるほか、人工知  
能（AI）の活用を視野  
に入れた画像検査装置  
の開発にも取り組む。  
コロナ禍に加え、自  
動車業界はCASE  
（コネクテッド、自動運  
転、シェアリング、電動  
化）の新潮流が押し寄  
せる。植村社長は「強

**④企業概要④**  
▷所在地=愛知県あま市上萱津深見  
48、052・441・7771▷資本金=2880万  
円▷売上高=73億2700万円（20年3  
月期）▷従業員=89人▷設立=1939  
年（昭14）

## 大同工業、独社

来年1月4輪チ

【金沢】大同工業は  
2021年1月に、米  
国の連結子会社と同業  
の独イービスによる合  
弁会社を米国ケンタツ  
キー州に設立する。4  
輪車用子エーンを生産  
する。出資比率は大同  
工業の子会社が30%、  
イービスが70%。大同  
工業の持ち分法適用関  
連会社となる。

大同工業は米国の連  
結子会社で、2輪車用  
と産業用のチェーンの  
輸入販売と4輪車用チ  
エーンの製造販売を手  
がけている。合弁会社  
は大同工業の子会社の  
4輪車用チェーン事業  
と、イービスの北米製  
りチ